



東松島市

行財政改革実施計画

【第4次】

計画期間 平成19年度～平成23年度

平成22年6月
宮城県東松島市



目 次

第1章 組織改革

(1)組織体制の改革

①市民の視点からの組織編成の見直し

No	実施項目	推進担当部課	ページ
001	政策体系に沿った組織への再編	総務部総務課	12
002	組織のフラット化の見直し	総務部総務課	12

②職員定員管理の適正化

No	実施項目	推進担当部課	ページ
003	職員定員適正化計画に基づく職員数の適正化【集中改革プラン項目】	総務部総務課	12
004	勸奨退職制度の推進【集中改革プラン項目】	総務部総務課	13

(2)組織運営の改革

①組織目標の共有化による目標管理制度の活用に基づく時代の変化に対応できる人材育成と活用

No	実施項目	推進担当部課	ページ
005	人事評価制度（目標管理）の導入	総務部総務課	13
006	職員研修の充実	総務部総務課	13
007	適材・適所の配置管理	総務部総務課	14
008	庁内公募制度の導入	総務部総務課	14

②給与等の適正化

No	実施項目	推進担当部課	ページ
009	人事処遇制度の見直し	総務部総務課	14
010	特別職の期末手当における勤勉手当加算率の廃止【集中改革プラン項目】	総務部総務課	15
011	特殊勤務手当の全廃【集中改革プラン項目】	総務部総務課	15

第2章 協働改革

(1)すべての人が参加できる環境づくりと多様な主体への配慮

①市民ニーズの把握と情報提供

No	実施項目	推進担当部課	ページ
012	情報公開制度の推進	総務部総務課	16
013	市民意見公募手続制度（パブリック・コメント）の構築・運用	総務部企画政策課	16
014	市民に計画の策定への参画を求める制度（パブリック・インボルブメント）の構築・運用	総務部企画政策課	16

(2)新しい公共空間の形成

①市民協働プランの作成

No	実施項目	推進担当部課	ページ
015	地域協働推進計画・地域協働推進マニュアルの策定	総務部市民協働課	17

(3)市民自治を広げ深める

①市民との協働の推進

No	実施項目	推進担当部課	ページ
016	まちづくり団体の育成	総務部市民協働課	17

第3章 財政改革

(1)時代に対応した財政運営

①歳出削減のための効率的・効果的な市政運営の実現

No	実施項目	推進担当部課	ページ
017	事業別予算編成システムの導入	総務部行政経営課	18

②歳出削減のための行政の事業領域・サービス水準の見直し

No	実施項目	推進担当部課	ページ
018	公用車維持管理事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	18
019	公用車維持管理事業（バス運行基準）の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	18
020	法制執務支援事務の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	19
021	行政区管理事務（行政区連絡調整費）の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	19
022	行政区管理事務（行政区掲示板管理）の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	19
023	広報事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	19
024	本庁舎管理事務の見直し【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	20
025	業者選定事務の見直し【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	20
026	航空機騒音見舞金交付事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部企画政策課	20
027	フラワーロード普及事業の見直し【集中改革プラン項目】	市民生活部環境課	20
028	交通安全施設維持管理事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部防災交通課	21
029	交通安全啓発事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部防災交通課	21
030	交通安全推進団体支援事業の見直し【集中改革プラン項目】	総務部防災交通課	21

No	実施項目	推進担当部課	ページ
031	窓口サービス関連事務の見直し【集中改革プラン項目】	市民生活部市民課	21
032	消費者支援事業の見直し【集中改革プラン項目】	市民生活部市民課	22
033	総合支所・出張所窓口事務の見直し【集中改革プラン項目】	市民生活部市民課	22
034	社会福祉協議会助成事業の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	22
035	障害者福祉助成事業（特定疾患患者見舞金支給）の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	23
036	障害者支援事業（障害者福祉交通費助成）の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	23
037	児童保育事業の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	23
038	高齢者支援事業の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	24
039	高齢者支援事業（タクシー利用料金基本料金助成）の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	24
040	敬老事業の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	24
041	ごみ減量化推進事業（廃品回収奨励金）の見直し【集中改革プラン項目】	市民生活部環境課	25
042	診療所整備事業の見直し【集中改革プラン項目】	保健福祉部健康推進課	25
043	各種農林水産関係支援事業の見直し【集中改革プラン項目】	産業部農林水産課	25
044	シルバー人材センター運営事業の見直し【集中改革プラン項目】	産業部商工観光課	25
045	商工業育成支援事業の見直し【集中改革プラン項目】	産業部商工観光課	26
046	各種観光イベントの見直し【集中改革プラン項目】	産業部商工観光課	26
047	嵯峨溪遊覧船案内所管理事務の見直し【集中改革プラン項目】	産業部商工観光課	26
048	合併処理浄化槽整備事業の見直し【集中改革プラン項目】	建設部下水道課	26
049	幼稚園管理運営事務の見直し【集中改革プラン項目】	教育委員会教育総務課	27
050	生涯学習機会提供事業の見直し【集中改革プラン項目】	教育委員会生涯学習課	27
051	学校開放講座事業の見直し【集中改革プラン項目】	教育委員会生涯学習課	27

③歳出削減のための補助金のあり方の見直し

No	実施項目	推進担当部課	ページ
052	補助基準による補助交付金額等の見直し	総務部行政経営課	28

④中期財政計画の策定

No	実施項目	推進担当部課	ページ
053	中期財政計画の策定	総務部行政経営課	28

⑤部ごとの予算枠配分制度の導入

No	実施項目	推進担当部課	ページ
054	部ごとの予算枠配分制度の構築	総務部行政経営課	28

(2)分権時代にふさわしい自立した財政運営

①歳入増を目指す行政改革

No	実施項目	推進担当部課	ページ
055	市広告媒体への有料広告の掲載【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	29
056	市有地、市有建物の有効活用、売却等の検討【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	29
057	粗大ごみ排出の有料化【集中改革プラン項目】	市民生活部環境課	29
058	市税の収納率の向上【集中改革プラン項目】	市民生活部納税推進課	30
059	国民健康保険税の収納率の向上【集中改革プラン項目】	市民生活部納税推進課	30
060	住宅使用料の収納率の向上【集中改革プラン項目】	建設部建設課	30
061	保育料（保育所保護者負担金）の収納率の向上【集中改革プラン項目】	保健福祉部福祉課	31
062	公共下水道使用料の収納率の向上【集中改革プラン項目】	建設部下水道課	31
063	住民票等交付手数料の適正化【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	31
064	都市計画税の導入検討【集中改革プラン項目】	総務部行政経営課	32

(3)将来世代への責任を果たす財政運営

①歳出構造の改革

No	実施項目	推進担当部課	ページ
065	複式簿記による企業会計の導入	総務部行政経営課	32
066	経常収支比率の改善	総務部行政経営課	32
067	実質公債費比率の改善	総務部行政経営課	33
068	市長、副市長及び教育長の給料の削減【集中改革プラン項目】	総務部総務課	33
069	各種委員報酬の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	33
070	各種委員数の削減【集中改革プラン項目】	総務部総務課	33
071	職員給料の削減【集中改革プラン項目】	総務部総務課	34
072	時間外勤務手当の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	34
073	管理職手当の見直し【集中改革プラン項目】	総務部総務課	34
074	期末勤勉手当における役職加算率の引き下げ【集中改革プラン項目】	総務部総務課	34
075	管理職員特別勤務手当の廃止【集中改革プラン項目】	総務部総務課	35