

# 東松島市 SDGs未来都市計画

## 全世代グロウアップシティ東松島

宮城県東松島市

## < 目次 >

<b>1 将来ビジョン</b>	
(1) 地域の実態 .....	2
(2) 2030年のあるべき姿 .....	5
(3) 2030年のあるべき姿の実現に向けた優先的なゴール、ターゲット.....	7
<b>2 自治体SDGsの推進に資する取組</b>	
(1) 自治体SDGsの推進に資する取組 .....	10
(2) 情報発信 .....	14
(3) 普及展開性 .....	15
<b>3 推進体制</b>	
(1) 各種計画への反映 .....	16
(2) 行政体内部の執行体制 .....	18
(3) ステークホルダーとの連携 .....	19
(4) 自律的好循環の形成 .....	21
<b>4 地方創生・地域活性化への貢献 .....</b>	<b>23</b>

# 1 将来ビジョン

## (1) 地域の実態

### ①地域特性

#### 東松島市について

2005年度の合併・新市施行により誕生した東松島市は、仙台市と石巻市に挟まれた10km四方の平坦な沿岸部に位置する。平均気温や降水量からみて、東北地方としては比較的温暖で積雪も少ない地域である。

本市の人口は、長らく人口増で推移していたが、2005年から2010年にかけて人口減少に転じている。その後、東日本大震災の影響もあり人口減少が続いているが、仙石東北ラインの開通や三陸自動車道の4車線化による仙台・石巻への更なる交通便利性の向上、住宅の早期復旧等により、他の被災自治体と比べ人口減少は緩やかであり、一定の歯止めがかかっている。2020年10月1日現在の人口は39,581人である。



一級河川の鳴瀬川と吉田川から運ばれる良質な水により、沿岸部は古くから「海苔、牡蠣」の養殖漁場となっている。農業は、都市近郊型園芸作物に加え水田など土地利用型が主である。

市南端には「特別名勝松島」の一角として風光明媚な景観を有する野蒜・宮戸地区が位置するなど、本市は海・山・川からなる雄大な自然環境資源を有している。

これまで本市においては、東日本大震災からの復興への支援を頂いてきたほか、視察研修地として国内外から多くの人々を受け入れ、地域活動への参加などの多様な側面から市外在住者との「絆」が育まれてきている。

市内には「ブルーインパルス」が所属する航空自衛隊松島基地があることからブルーインパルスを活用した誘客促進を続けてきたほか、震災後は宮城オルレ奥松島コースやパークゴルフ場の開設など、被災エリアの創造的復興の取組と合わせた観光振興を図り、震災後112.3万人から19.9万人まで落ち込んだ観光入込数が102.6万人(令和元年度)まで回復している。

#### 東日本大震災の影響と震災復興

2011年の東日本大震災では市全体面積102km<sup>2</sup>のうち37km<sup>2</sup>(36%)、市街地面積12km<sup>2</sup>のうち8km<sup>2</sup>(65%)が浸水被害を受けた。これは市町村別の津波被害面積割合としては最大である。人的被害は全市民の約3%となる1,133人にも及び、市内人口は震災前と比べて約3,000人が減少した。

本市の震災復興の大きな特徴として、将来にわたって安全・安心な都市再生をめざし、減災・防災の観点から、多重防御施設(防災緑地・高盛土の道路等)の整備を進めるとともに、津波による被害が甚大であった市街地又は集落を移転促進区域に指定し、「移転者が決めた安全な移転

地」、「100年後も持続的・安定的に生活できるJR駅の近くの地域」、「コミュニティが維持できる規模」の3つのキーワードに基づき、津波被災エリアの世帯を市内7か所の集団移転地(内陸部・高台)へ移転した。現在までに災害公営住宅17地区1,101戸の整備が完了し、完成後の速やかな入居と入居後のコミュニティ形成を支援してきており、生活再建には一定の目処を立てることができている。

#### 震災復興からSDGs未来都市への歩み

本市がSDGsに取り組むにあたり最大の特徴は、産学官民が連携して設立された中間支援組織「一般社団法人東松島みらいとし機構(HOPE)」の存在である。市と協働して、公営住宅やパークゴルフ場の指定管理、ふるさと納税事業の事務代行など、地域の産業振興・雇用創出に取り組んでいる。

また、震災からの創造的復興(Build Back Better)を目指し、「環境未来都市」構想の一環として取組を開始した「スマート防災エコタウン」事業も特徴的である。スマート防災エコタウン事業とは、公営住宅・集会所・周辺の病院等を自営線で結ぶマイクログリッドを構築し、太陽光発電等により生じた電力をエリア内で地産地消する事業である。災害に強いハイ・レジリエンスなまちづくりと低炭素社会の実現を目指す取組である。



さらに、JICA東北と「国際協力を通じた地域創生・復興の推進に関する戦略的合意」を締結し、国内外からの研修受入、国際協力事業への理解促進及び国際理解教育の実施など、人材育成や国際交流の面でSDGs推進に資する活動を連携して実施している。

なお、震災を契機に復興支援を頂いたデンマーク王国のロラン市、災害復旧・復興支援に係る技術協力を行ったインドネシア及びフィリピンなどとの人材交流・技術指導は現在も継続しており、国際的な連携体制が確立されている。

#### ②今後取り組む課題

本市の課題として、少子高齢化・人口減少がある。周辺市町村に比べるとその程度は緩やかであるものの、市内人口の自然減少が進行し出生率も減少傾向にあることを受け、子育て支援環境の充実を図るとともに、人口の社会増加につながる産業振興による雇用の場の創出や移住・定住促進につながる交流活動を促進していく必要がある。

また、避難所から応急仮設住宅、そして移転地先住宅へと移転を繰り返したことによりこれまで培ってきた住民コミュニティの崩壊が見られたことから、その地域社会の再構築のため、市民協働のまちづくりの強化推進により、地域課題の解決に向けた話し合いやまちづくり事業に取り組み、地域住民が主体となったまちづくりを推進してきている。今後、地域において更なる高齢化が進む中、要支援・要介護者認定者数が増加傾向にあることから、予防の視点を踏まえた全ての世代の健康づくりを行うなど、地域の安全・安心を確保するための基盤整備と仕組みづくりが重要である。

産業面では、人口減少に伴う産業構造の縮小、復旧・復興工事の完了に伴う建設業等の需要の縮小が懸念されており、持続可能な経営及び復興に頼らない本市の新たな産業構造を確立させ、市内に安定した雇用を創出していく必要がある。

福祉・教育面では、地域全体で次代を担う子どもたちを支える学びと子育て環境を充実していく観点から、これまで、子育て環境については、18歳までの医療費の無償化、民間保育所の誘致による待機児童の解消に向けた入所定員数の確保、夜間延長保育の拡充、放課後児童クラブ施設の整備を、教育環境については人間力を重視した教育機会を創出していくため、地域住民の理解と協力を得た学校運営や、地域人材を活用した教育活動によるコミュニティ・スクールの導入を進めてきた。今後においては、子どもを安心して産み育てられる環境づくりを一層進めていくとともに、こどもの可能性を伸ばす時代の変化に対応した学ぶ力・考える力・行動できる力の向上を図る必要がある。

観光面では、宿泊施設の被災、海水浴場が使えなくなるなどの影響もあり観光客が激減していたが、宮城オルレ奥松島コース、パークゴルフ場の開設により回復傾向にあり、今後は海水浴場の再開が予定されているほか、観光だけでなく、復興支援、地域活動への参加などの多様な側面から市外在住者との「絆」を維持しつつ活かすことで、交流人口を増加させていくことが必要である。

## (2) 2030年のあるべき姿

### 全世代に住みよいまち

本市は東日本大震災以前から人口減少の程度は他市町村に比べ穏やかであった。震災による人口急減に見舞われたものの、住宅再建など震災復旧が進み、2014年以降から増加に転じており、2018年以降、被災者の集団移転の終息に伴い微減傾向になるものの、企業誘致や産業振興による雇用の場の創出や移住促進などによる人口減少緩和を図っている。その一方で「東日本大震災は地域社会の課題を10年早送りした」と言われるように、震災により、地域コミュニティの崩壊や学びの場の喪失、人口減少による産業構造の縮小など、それまで潜在的だった課題が顕在化した。

こうした課題を解決して市民が本市に住み続けられる環境を構築することが今後目指すべき方向性であり、その姿を端的に表すと、本市が今後10年間で重点的に取り組むべき課題は「こども・若者・高齢者の全世代にわたって住みよいまちづくり」であり、次世代人材を創出する観点から地域全体で支える学びと子育て世代支援環境の充実、働く場を創出する観点から本市産業の持続的な成長促進、住み慣れたまちや地域で生き生きと暮らしていく観点から誰もが居場所や役割を持つ地域社会を形成していくことであるといえる。

またその実現を目指すにあたり、震災時及び復興時に発揮された市民協働の力や、震災復興の過程で整備された防災都市機能がもたらすレジリエンス(強靱性)は、市民の生活を守り、市の持続可能性を高めるために不可欠である。

したがって、ハイ・レジリエンスを基盤とし、全世代にとって住みよいまちづくりを達成することが、2030年のあるべき姿である。

#### ○ こども

コミュニティ・スクールなどの地域と連携した取組が進むことにより、子ども、大人、地域が一体となった、地域の魅力の発見や課題解決に取り組む探究的な学びが促進され、郷土愛や誇りを持った次世代人材が創出されている。

#### ○ 若者

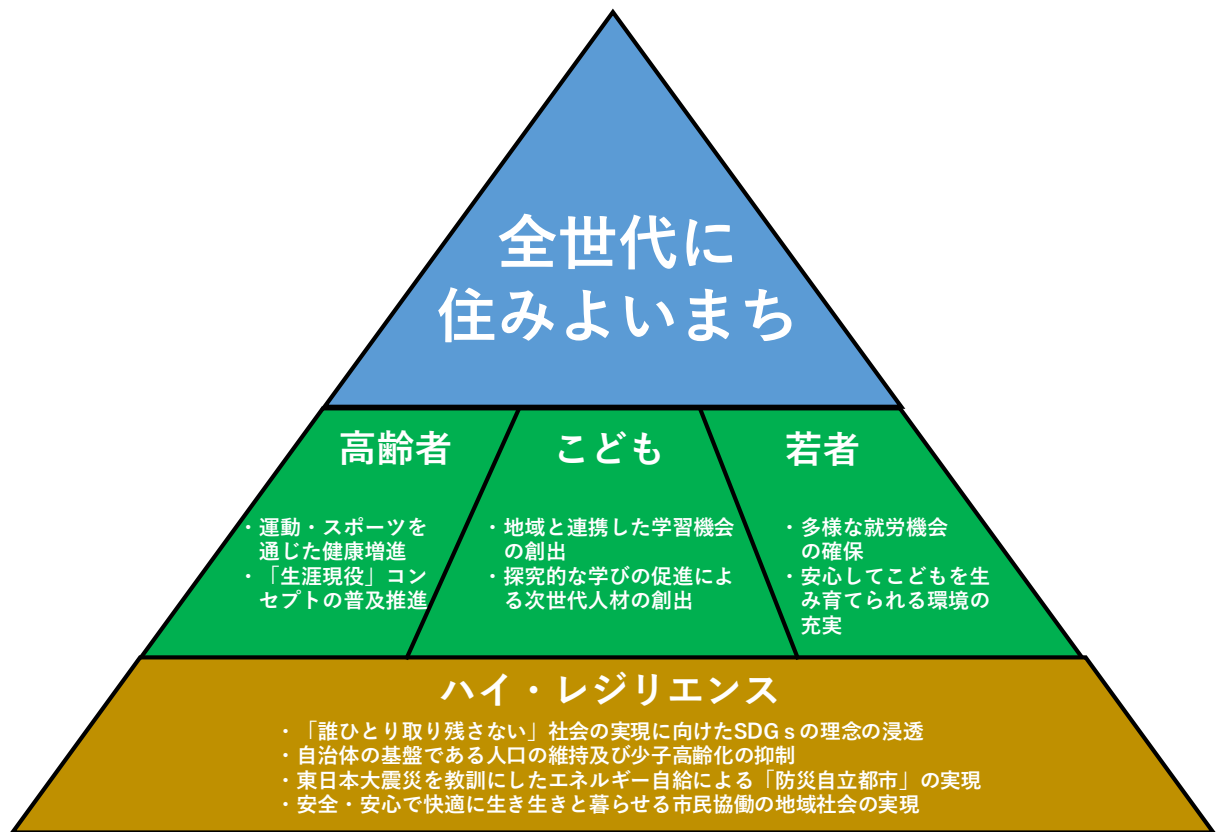
働き盛りの子育て世代に対し、既存支援策のほか多様な就労機会が確保され、保育、学習などの子育て支援環境が充実することにより、地域社会・経済の主要人材である多くの若者を引き寄せ、持続的な地域運営が実現している。

#### ○ 高齢者

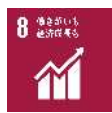
後期高齢者に至って要介護に陥らないよう、スポーツ分野と医療・介護・福祉分野との連携による運動・スポーツを通じた健康増進の取組や、社会参加する動機と意識を絶やさない「生涯現役」コンセプトの普及により、介護に陥らず、様々な場所、シーンで生涯現役人材が活躍している。

#### ○ ハイ・レジリエンス

「誰ひとり取り残さない」社会の実現を掲げるSDGsの理念を反映して、自治体の基盤である人口が維持され、少子高齢化が抑制されるとともに、東日本大震災を教訓にしたエネルギー自給による「防災自立都市」が実現し、安全・安心で快適に生き生きと暮らせる市民協働の地域社会が構築されることで、持続可能なまちづくりが実現している。



(3) 2030年のあるべき姿の実現に向けた優先的なゴール、ターゲット  
(経済)

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 <b>8, 3</b>	指標：市施策による市内の新規雇用者数	
	現在(2019年度): 51人	2030年:(2021年からの累計値) 400人

本市産業については、人口減少に伴う産業構造の縮小、復旧・復興工事の完了に伴う建設業等の需要の縮小が懸念されている。

今後の持続的な成長促進の観点から、立地の優位性やグリーントウンやもと工業団地、ひびき工業団地、みそら工業団地との3つの工業団地を有する特性を活かしつつ、市内の柳の目地区の開発により新たな工業団地を造成し、企業誘致や産業集積を進めていく。

震災以降に三陸自動車道の延線・拡幅整備が進み、本市を通過する人口が増加していることから、市では現在、新たに道の駅を整備する構想を有している。道の駅を6次産業化等の新たな取組及び観光振興の新たな拠点としていくことで、市内に安定した雇用を創出していく。

長期的には、市内の雇用環境・経済環境の改善により、働く場を求める人口の社会増加や、市民の経済的安定に基づく自然増加へとつなげていく。



新規雇用創出に向けては、地域の企業及び学校と交流活動を通じた幅広い連携を促しながら、インターンシップなどの取組によりマッチングを図りつつ、取組を通じて把握した若者の就労ニーズに沿った就労環境を創出していくなど、若年層の就労支援を行う。

また、少子高齢化の進む現状を踏まえ、市内企業の人材確保の観点から、女性・高齢者の多様な人材の確保・育成に向けた支援を行うことにより、意欲的な人材の活躍の促進や生涯現役社会づくりを目指していく。



将来的な人口減少社会に向けた対応として、地域内既存産業(観光・物産・建設業・地域新電力など)の分析や、子育てや福祉を中心とするソーシャルビジネスセクターの開拓、さらには新規起業の促進を行い、新たな事業領域の開発とその確立を目指す。

市商工会をはじめ、産学金連携により、地域ビジネス・地域内経済の好循環を作り上げるため、地域の将来を担う若者の人材育成に注力し、起業家となりうるリーダーシップの養成、活動拠点を創出していく。

(社会)

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 <b>17, 17</b>	指標：地域活動事業への市民参加述べ人数	
	現在(2019年度): 35,579人	2030年: 36,000人
 <b>11, 7</b>	指標：待機児童数	
	現在(2020年度): 8人	2030年: 0人



 <b>4, 7</b>	指標:地域において教育の支援に取り組む市民の割合	
	現在(2020年): 32.3%	2030年: 45%
 <b>3, d</b>	指標:健康寿命	
	現在(2017年): 女性 84.43歳、男性 80.06歳	2030年: 女性 86歳、男性 81歳



これまで培ってきた市民協働の機運をもとに、震災からの復旧・復興において発揮された「高い市民力」を活かしつつ持続可能なまちづくりを進めていくため、地域活動への参加者が一部の年代層に固定化されないよう、全世代の積極的な参加を促していく。あわせて、SDGsの概念を普及展開することにより、市民全員が自発的に地域課題を捉え、解決し、地域の安全・安心を確保していくための仕組みづくりと地域での助け合い・支え合いの精神を醸成していく。

また、本市は、若い世代の移住・定住や出生率向上の観点も踏まえつつ、18歳までの医療費の無償化、民間保育所の誘致による待機児童の解消に向けた入所定員数の確保、夜間延長保育の拡充、放課後児童クラブ施設の整備など子育て環境の改善と、子ども達自身のポテンシャルを最大限に伸ばすための市内小中学校のコミュニティ・スクール化を進めてきた。

今後は未就学児童・就学児童の保育ニーズに対応した受入環境の充実を図るとともに、コミュニティ・スクールの仕組みを活用し、持続可能な社会の創り手を育成する観点から、地域の魅力の発見や課題解決に取り組む探究的な学びの機会を創出し、地域人材を活用した教育活動による子どもたちの学びの質を向上させる。加えて、SDGsの概念を付与することにより、貧困、飢餓、差別、環境問題等に対する施策等への認識が深まり、地域ごとに持続可能性に向けた意識が形成される。

地域において高齢化が進む中、年齢にかかわらず自分らしく社会に参加し活躍し続けられるために必要な健康づくりや社会参加の場を創出し、地域に根差した魅力的な人材がそれぞれ主役となる「誰一人取り残さない」社会を実現していく。

**(環境)**

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 <b>11, b</b>	指標:再生可能エネルギー導入量	
	現在(2019年度): 31,115KW	2030年: 41,000KW
 <b>13, 1</b>		

スマート防災エコタウンをシンボルに、地域新電力事業者(HOPE)・地域内の再生可能エネルギー発電事業者と連携し、地域のレジリエンス向上を目指して、再生可能エネルギーの普及拡大を進める。

再生可能エネルギーの普及拡大は自律分散型のエネルギーシステムの構築を可能にする。平時はクリーンエネルギーによってCO<sub>2</sub>排出量を削減し気候変動への影響の軽減を図り、安全で環境負荷の低い持続可能な都市を目指していく。自然災害発生時においては独立したエネルギー

一システムとして活用が可能であり、災害発生時の避難所や医療施設等の電力供給における強靱性の強化を図っていく。

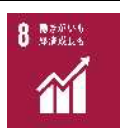

また、再生可能エネルギーの地産地消に取り組むことにより、地域資源を活用した地元の電気を購入することに伴い、地元の産業や市民に安価な電力を安定供給し、事業で地元雇用を生み、得た利益で地域活性化を図られることで、「経済・エネルギー・人の循環」を創成し、さらに事業収益を地域に再投資する仕組みを構築していく。

東日本大震災からの復興を通じた本市のスマート防災エコタウンの取組については、「環境・エネルギー・暮らし・防災・経済」など多岐にわたるSDGsアクション教材として活用が可能であることから、市内外に情報発信していくとともに、比較的小規模なエネルギー自給自足システムを必要としている国内外からの見学への対応や情報提供を進めることにより、震災復興のモデル都市として期待される役割を果たしていく。

## 2 自治体SDGsの推進に資する取組

### (1)自治体SDGsの推進に資する取組

#### ①多様な人材の育成と就労機会の確保に向けた取組

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 <b>8, 3</b>	指標:市施策による市内の新規雇用者数	
	現在(2019年度): 51人	2023年:(2021年からの累計値) 120人
 <b>4, 7</b>	指標:職業体験やインターンシップを通じた中・高校生の市内協力事業所への受入件数	
	現在(2020年度): 30件	2023年: 40件



本市は、人口維持に取り組みつつ、人口減少に伴う産業構造の縮小への対策のための新たな産業構造の確立及び多様な人材の育成による市内の安定した雇用の創出に向け、これまで全寮制私立高等学校の誘致を実現しているほか、企業立地や事業拡張等の促進、産学官が連携した市内企業等と学生との間における職業体験やインターンシップの実施、地域学校協働活動の一環として実施している市内出身の職業人から話を聞く「ジョブ・カフェ」などを行ってきた。

今後は、優良事例の情報発信や市内就業マッチングの仕組みの構築により、更なる雇用の創出と市内企業等の人材確保のための多面的支援を充実する。

市内企業等における人材確保に向け、多様な人材の確保・育成による新たな雇用の創出を図るほか、起業・創業、事業承継について、段階に応じた支援を行い、意欲的な人材の活躍を促進する。

これまでの市民協働の取組を活かしながら、地域の実情に応じ、「生きがい」、「やりがい」づくりを踏まえつつ、持続可能な地域づくりを進めていくため、今後一層の少子高齢化の進行を見据え、企業・団体・NPO等と連携しながら、シニア人材の活用や地元志向の若者、子育て世代の女性の活躍など多様な主体によるコミュニティ・ビジネスや市民公益活動の担い手育成に取り組む。

#### ②健康寿命を延ばし生涯現役で過ごすための取組


ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 <b>3, d</b>	指標:健康増進センター「ゆふと」の60歳以上の利用者数	
	現在(2019年度): 35,887人	2023年: 38,000人
 <b>4, 4</b>		

高齢者が元気で暮らせる住みよいまちづくりへと繋げていくため、一般社団法人東松島市生涯現役促進地域連携事業推進協議会による生涯現役事業活動において、高齢者セミナー、企業向

けセミナー、スキルアップセミナー等を実施してきている。また、中小企業向けセミナーやシンポジウムを開催するなど、高齢者の社会参画拡大に向け取り組みを展開してきている。

働く意欲のある高齢者が培った能力や経験を活かし、生涯現役で活躍し続けられるよう、上記に掲げる多様な人材の育成と就労機会の確保に向けた取組に加え、健康で自分らしく地域で生活するために、スポーツ健康都市宣言をしたまちとして、「歩くこと」等の望ましい運動習慣や生活習慣が定着するような健康づくり活動を促進する。

### ③安全・安心で快適に生き生きと暮らせる「市民協働の地域社会」の推進

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 17, 17	指標：地域活動事業への市民参加述べ人数	
	現在(2019年度): 35,579人	2023年: 36,000人
	指標：SDGsに対する市民の認知度割合	
	現在(2019年度): 全市民 29.1%	2023年: 全市民 45%


本市の特徴である「市民協働」については、地域まちづくり交付金を活用して、各地域の伝統、文化、産業などの特色を活かしつつ、各地域自治組織や各地区自治会等が、主体的に地域内の多世代交流や人材育成などの地域課題の解決に向けた話し合いやまちづくり事業に取り組み、地域住民が主体となったまちづくりを推進している。

地域コミュニティにおいては、市民と行政が、目的を共有し、連携・協力しながら地域の課題を解決するため、本市ではこれまで、地域自治組織を市内に8つ立ち上げての協働のまちづくり、地区自治会制度の開始、市民センター・地区センターの充足、市内全地域での自主防災組織の設立により、地域の安全・安心を確保するための基盤整備と仕組みづくりを進めてきており、引き続き、地域内における助け合い・支え合い精神を醸成していく。

今後、地域において更なる高齢化が進む中、現在、地域まちづくり活動の役員など中核を担う高齢者に代わる新たな地域の担い手を確保していく観点から、健康的な高齢者の増加を図る取組として推進している「いきいき100歳体操」を住民が自主的に運営することで通いの場を創出していくとともに、世代間の交流を図ることで、多世代による地域活動を促進していく。さらに、介護が必要になった高齢者も、住み慣れた家庭や地域で安心して暮らせるよう、地域住民が支え合うコミュニティの実現に向け、地域や個人が抱える様々な生活問題を市と協働し解決する、誰もが居場所と役割を持つ「地域共生社会の実現」に向けた包括的な支援体制を構築していく。

本市では、「SDGs未来都市」の選定を受けて以降、SDGsの意識醸成に資する多様な取組を進めてきた。SDGsの達成に向けては、行政のみならず市民、企業、各種団体、地域自治組織等の関係者がSDGsを自分事として捉え行動するための理解度の向上に向けた情報発信の強化を図り、地域内相互に関連し、刺激し合いながら、地域まちづくりを強化し、市民の協働力による誰一人取り残さない社会を体現していく。


#### ④安心して子どもを産み育てられる子育て環境づくり

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 11, 7	指標: 待機児童数(保育所、放課後児童クラブ)	
	現在(2020年度): 8人	2023年: 5人

保育支援に関して、子ども一人ひとりの発達や環境に応じた保育・教育をより受けられるよう、民間と連携した保育所運営をはじめ、家庭的教育、延長保育など各種保育サービスや放課後児童クラブなどの各種支援サービスに係る量・質の充実を図る。また、社会全体で子育て家庭を応援する機運を醸成し、地域で子育てをサポートする活動に取り組む人材を確保していく。

これらの取組により、出産・子育てに希望が持てるようにするとともに、希望した時期に安心して子どもを産み育てられる環境づくりを進める。



#### ⑤地域と連携した学習機会の創出

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 4, 4 4, 7	指標: 地域人材を活用したコミュニティ・スクールにおける地域学校協働活動件数	
	現在(2020年度): 187件	2023年: 190件

現在までに、全ての小中学校で学校運営協議会が設置されコミュニティ・スクール化が達成され、地域住民の理解と協力を得た学校運営や、地域人材を活用した教育活動ができるようになった。子供たちの学びや体験活動が充実しつつあり、今後も学校運営協議会ごとの特性を利用した多様な活動実施を目指していく。

また、地域の未来を担う子どもたちの豊かな学びや健やかな成長を地域ぐるみで支えていくほか、時代の変化に対応した学ぶ力・考える力・行動できる力の向上を図り、地域のコミュニティを活かした教育環境の充実を進めるとともに、情報発信を強化していく。地域資源を活用した体験活動や社会的・職業的自立に向け、必要となる能力や態度を育てることで、企業や大学等の民間活力を活かした地域課題解決に向け、SDGsの考え方も活用しつつ、探究的な学びの機会の拡充に取り組んでいく。

## ⑥再生可能エネルギーを活用した災害に強いまちづくりの強化

ゴール、 ターゲット番号	KPI	
 11, b	指標:再生可能エネルギー導入量	
 13, 1	現在(2019年度): 31,115KW	2023年: 34,000KW

本市が有するスマート防災エコタウンは、災害時に安全・安心に暮らせるまちづくりに向けて日本で唯一の自治体所有の自営線を用いて、災害公営住宅85戸及び近隣医療機関、公共施設へ電力供給を行っている地区である。一般社団法人東松島みらいとし機構(HOPE)の地域新電力部門がこのエリアの電力需給管理から設備の維持管理までを行っている。

さらに、「スマート防災エコタウン」電力マネジメントシステムを活用し、地域新電力事業者であるHOPEとの連携のもと、「地域資源を活用した地元電気を購入」、「地元の産業や市民に安価な電力を安定供給」、「事業で地元雇用を生み、得た利益で地域活性化を図る」など、経済・エネルギー・人の循環を創成し、事業収益を地域に再投資する仕組みを構築していくとともに、低炭素な社会づくりを目指していく。

また、東日本大震災からの復興を通じた本市のスマート防災エコタウンの取組について、多岐にわたるSDGsアクションの教材としての活用をはじめ、比較的小規模なエネルギー自給自足システムを必要としている国内外からの見学への対応や情報提供を進めることにより、震災復興のモデル都市として期待される役割を果たしていく。

## (2) 情報発信

### (域内向け)

域内向けのSDGsの普及啓発については、毎月発行する市報に17のゴールを付し、市民に市のあらゆる取組を通じてSDGsを身近なものとして捉えていただくとともに、SDGsに関する市民活動団体、企業等における特徴的な取組についての特集記事を設け、情報発信を行っていく。

引き続き、環境未来都市として、横浜市との連携のもとにおこなってきた小学生対象の「環境絵日記」など、既存の取組にSDGsとの関連づけをおこなうことにより、子どもとその保護者たちといた、各世代へ向けてSDGsに関する意識醸成を図る。

また、市内小・中学校及び高等学校の総合学習の授業において、市および市内のSDGsの取組を伝えるSDGs出前授業を実施するとともに、JICA東北と連携し、国際協力活動内容の紹介を通じた国際理解教育の機会を創出し、もって多文化共生社会の構築に取り組む。

このほかにも、市民向けのシンポジウムやセミナーの開催により、SDGsの考え方と東松島市の多様な取組を様々な場面で発信し、市民一人ひとりの行動に結び付けていくことで、持続可能なまちづくりを進める。



石巻西高校でのSDGs出前授業



第1回 東松島市SDGsシンポジウム

### (域外向け(国内))

本市は、東日本大震災で甚大な被害を受けた沿岸部自治体のひとつであることから、持続可能なまちづくりの考え方の普及に向け、災害被災自治体や将来的に大規模な地震が想定されている自治体等からの視察要請に対応してきている。今後も災害発災後の初動から避難所運営、災害廃棄物処理のノウハウの継承、スマート防災エコタウンや防災備蓄基地など安全・安心なまちの構造など「東松島復興モデル」の普及に努めていく。

また、東日本大震災からの創造的復興の取組、JICA東北と連携した国際協力活動及びそれを活かした国際理解教育の取組、「環境未来都市」構想の取組並びにSDGs未来都市としての取組などを進め、他市町村やNPO企業、諸外国等支援者との「絆」を通じた交流により得られたものを市のまちづくりに活かしていくことで、全国モデルとして発信するとともに、将来のまちのあるべき姿として「誰もが暮らしたくなるまちづくり」を目指していく。

### (海外向け)

本市は、独立行政法人国際協力機構(JICA)との間に、国際協力を通じた地域創生・復興の推進に関する連携の協定を結んでいる。この一環として、途上国を中心とした各国からの研修生

による視察(東松島スタディツアー)の受入を積極的におこない、市の経験と取組の海外への共有化を図っている。

開発途上国の都市が、安全で災害に強く住み続けられるよう、国際協力の観点から、JICA東北と連携し、開発途上国からの「復興・防災分野等」の研修の受入れを行い、「東松島市復興創造モデル」による持続可能なまちづくりの考え方の普及に向け、「絆」を大切に相互交流の促進を継続していく。

### (3) 普及展開性

#### (他の地域への普及展開性)

宮城北部連続地震及び東日本大震災の経験から得られた発災時における初動対応、避難所運営や災害廃棄物処理など、震災時の緊急時における「共助」や、その後の復旧期における地域の合意形成など、震災復興のトップランナーを目標として取り組んできた成果の上に立って、将来に向けて、SDGsとともに、全国地方自治体の課題である人口の維持・発展を図るため、住み続けられ持続・発展に向けてまちづくりを進めていく本市の取組は、他の自治体への普及展開性が高いものである。

また、東北地方で、SDGs未来都市及び環境未来都市に選定されているのは、本市のみであり、宮城県内での役割を踏襲しつつ、東北地方へ範囲を拡大し、普及啓発のキーマンとして、本市が発起人となり、2018年にSDGs未来都市の選定を受けた東北地方の3市町(本市、秋田県仙北市、山形県飯豊町)が連携を深めるため2019年1月に「東北SDGs未来都市サミット」を開催した。今後も東北6県の地方自治体が連携し、それぞれの都市のSDGs達成に向けた取組の情報交換や共同でSDGs普及啓発を行うことによって、互いに学び、刺激し、切磋琢磨して、都市連携の相乗効果を生み出していく。



第1回東北SDGs未来都市サミット(東松島市)



### 3 推進体制

#### (1) 各種計画への反映

##### ①東松島市第2次総合計画へのSDGsコンセプトの導入について

2016年3月に策定した市の最上位計画である「東松島市第2次総合計画」は、「東松島市復興まちづくり計画」を包含する10年間の計画であり、前半5年を「前期基本計画」期間、後半5年を「後期基本計画」期間としている。2021年度を開始年とする後期基本計画については、まちづくりの将来像として「住み続けられ持続・発展する東松島市」を掲げ、個別の政策にSDGsの17のゴールとの関係を示すなど、SDGsの理念と連動を図った内容となっている。

##### ②東松島市人口ビジョン・第2期総合戦略へのSDGsコンセプトの導入について

本市は地方創生とSDGsの共通の理念である「住み続けられるまちづくり」を掲げ、その達成のため必要な人口減少対策をまとめた「東松島市人口ビジョン・第2期総合戦略」を2020年3月に策定した。同戦略では、SDGsの目標を見据え、その達成のための取組との連動を図っている。第2期総合戦略における基本戦略とSDGsとの対応は以下のとおりである。

#### 東松島市人口ビジョン・第2期総合戦略におけるSDGs17のゴールの位置づけ

戦略1 東松島市への移住・定住の流れをつくる	
基本的方向性	該当するSDGs
引き続き「仙台・石巻にアクセス可能な交通の利便性」、「海も山も楽しめる自然豊かな住環境」といった東松島市の良さを体験してもらうための取組を進め、更にPRを強化する。	 
就職・転職、結婚、出産や住宅取得を機とした転居の際に東松島市を候補として考えてもらい、実際に転入してもらえるよう、ターゲットに応じた情報発信や、空き家や土地の利活用促進などの取組を強化する。	
これまで進めてきた子育て支援・教育環境の取組を引き続き充実させ、時代の変化に対応した学ぶ力・考える力・行動できる力の向上を図り、地域のコミュニティを活かした教育環境の充実を進めるとともに、情報発信を強化する。	 
国や県、他自治体と連携してまちづくりを進め、観光資源としてブルーインパルスを活かすなど、基地との共存共栄と連携により地域の魅力づくりにつなげる。	  
定住人口のみならず、多様な地域資源を活かして、交流人口や関係人口の増加を促進していくとともに、地域の活力を維持・向上するための活動人口を創出する。	 
戦略2 安定した雇用を創出する	
基本的方向性	該当するSDGs
地域資源を活かした産業について、既存産業との連携強化や、6次産業化を促進する。また、産学官金連携支援により、市内企業等の経営基盤を底上げする。	  

市内企業等における人材確保に向け、若者・女性・高齢者等の多様な人材の確保・育成による新たな雇用の創出をはじめ、起業・創業、事業承継について、段階に応じた支援を行い、意欲的な人材の活躍を促進する。	
企業立地や事業拡張等を促進していくことや、産学官が連携して市内企業等と学生との間における就業マッチングの仕組みを構築することにより、更なる雇用の創出と市内企業等の人材確保のための多面的支援を充実する。	
地域経済の活性化や雇用に結び付くよう、東松島市の観光資源を活かして、農林水産事業者や商店街、飲食店、観光事業者、地域と連携しながら更なる観光振興に取り組む。	
基幹産業である農業の振興に向けて、体験農業や他分野との連携など、多様な入口からの新規就農者の確保や農業振興を進め、東松島市の農業を後世に引き継いでいく。	
これまでの市民協働の取組を活かしながら、「生きがい」、「やりがい」づくりを踏まえつつ、引き続き、地域課題の解決に向けた「コミュニティ・ビジネス」の推進に取り組む。	

### 戦略3 若い世代の結婚・出産・子育ての希望をかなえる

基本的方向性	該当するSDGs
健やかな妊娠・出産ができる支援を充実する。	
子育て世帯への経済的支援の充実、子育て世代同士が気軽に交流できる機会を創出など、安心して子どもを育てられる環境づくりを進める。	
子ども一人ひとりの発達に応じた保育・教育を受けられる環境や、共働き世帯でも子育てしやすい「東松島市」を目指し、民間と連携して、量・質の両面から子育て支援を充実する。	
結婚・出産・子育ての支援情報が必要な人に行き届くよう、多様な媒体を活用した情報発信に取り組む。	

### 戦略4 時代に合った地域をつくり、安全・安心な暮らしを守る

基本的方向性	該当するSDGs
これまで培ってきた市民協働の基盤を活かし、地域住民や多様な組織が連携して安全・安心で防災に配慮した地域で自分らしく生活することができるまちづくりを進める。	
健康づくりの取組を更に広げていくことによって、健康寿命を延ばし、生涯現役で過ごせるまちづくりを進める。	
これまで注力してきた食育の取組の継続・充実により、心身ともに健全な食生活の実現と、東松島市の食材の理解と食文化の継承に取り組む。	

SDGsの考え方と東松島市の多様な取組を様々な場面で発信し、市民一人ひとりの行動に結び付けていくことで、持続可能なまちづくりを進める。



震災復興で培った他市町村やNPO、企業、諸外国等支援者との「絆」を大切に、次の時代のまちづくりに活かす。

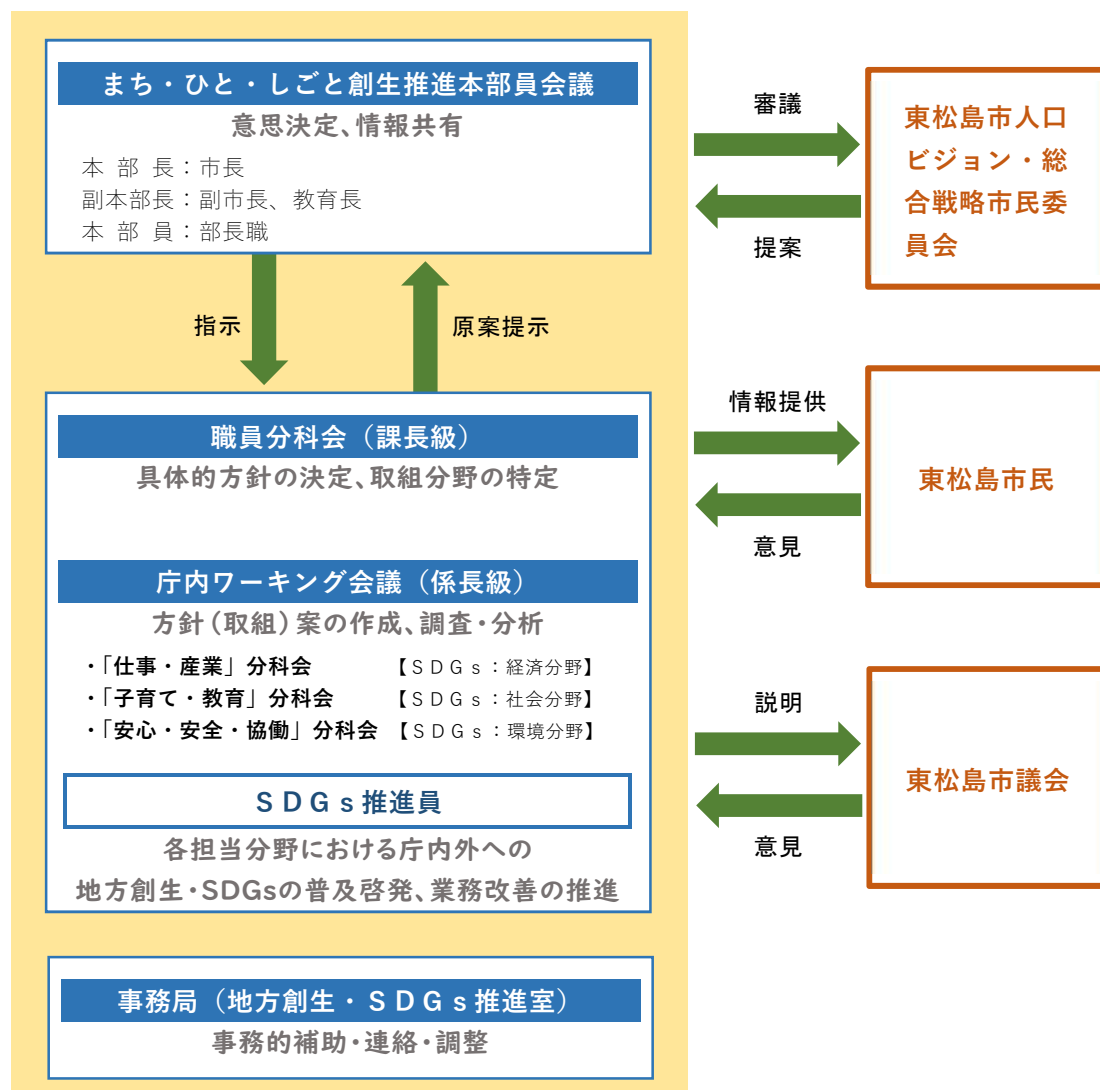


## (2) 行政体内部の執行体制

2019年度に、2030年のあるべき姿の着実かつ早期の実現へ向け、各分野の取組・施策の情報連携・推進部署として「地方創生・SDGs推進室」を新設し、地方創生とSDGsを一体としてまちづくりを推進する庁内体制を確立している。

SDGs達成の方針決定等を行うため、市長を本部長とし部長級職員で構成される推進本部、課長級職員で構成される分科会を設置し、また、経済・社会・環境の3分野ごとにテーマ別会議を行う庁内ワーキンググループを設置するとともに、専門事項の調査推進を行うために各課に推進員を配置している。

### 【体系図】SDGs庁内推進体制図



### (3) ステークホルダーとの連携

#### 1. 域内外の主体

本市は量的にも質的にも、震災以前では考えられないほど多様な団体と連携を深め、課題解決へあたっている。

地域内では、一般社団法人東松島みらいとし機構(HOPE)が大きな役割を果たしている。HOPEは、東松島市復興まちづくり計画におけるリーディングプロジェクトの事業化を促進するとともに、持続可能な「環境未来都市」構想を推進するために設置された中間支援組織であり、単なる復旧にとどまらない課題解決型の復興を進めていく上で、地域内外の民間活力を提供するプラットフォームとなり、スマート防災エコタウンの維持管理や市内顧客への電力供給(新電力)事業、SDGsの理念を取り入れた教育活動など、市とともにSDGs関連事業への取組を行っている。これらの取組は国内外に普及展開することができるものである。

また、包括連携協定を締結している県内大学、金融機関、市商工会等と連携し、市民や市内企業等のSDGsの認知度向上と目標の達成に向けた取組を促進する活動を行っている。今後はさらに市民活動団体や企業等におけるSDGsに関する取組の「見える化」を進めていくことで、地方創生・SDGsの推進における重要な役割を果たすことが期待される。

#### 2. 国内の自治体

以下のとおり、各セクターとの連携を図り、課題解決及び普及啓発を通し、多分野の相乗効果推進を目指していく。

##### ① 県内自治体との連携

2018年度以降、本市は宮城県内のSDGsのトップランナーとして、宮城県及び県内基礎自治体と様々なシーンにおいて、SDGsの理解促進と普及を図るため、さらには施策・取組の方向性について横展開を図るため、各自治体からの依頼を受け、SDGsに関する職員研修会や各種イベント等において、本市のSDGs取組事例の紹介を行ってきた。今後、SDGsに取り組む自治体を増加させるという国の目標が掲げられる中、ますますSDGsに関心を持つ自治体が増加すると考えられるため、一層の連携を図り普及展開に努める。

##### ② SDGs未来都市との連携

前述のとおり、本市が発起人となり、2018年にSDGs未来都市の選定を受けた東北地方の3市町において第1回「東北SDGs未来都市サミット」を開催した。2020年1月開催の第2回サミットにおいては、新たなSDGs未来都市を加えた東北の5市町(本市、仙北市、飯豊町、陸前高田市及び郡山市)が参加し、SDGs達成に向け5市町の連携を確認する共同宣言を採択している。加えて、近年の異常気象が脅威であることを認識し、持続可能なまちづくりの一環として地球温暖化防止に資する取組を推進すること等を内容とする「気候非常事態宣言」を採択している。



第2回東北SDGs未来都市サミット(仙北市)  
「気候非常事態宣言」を採択

2020年度中の第3回サミットの開催は新型コロナウイルス感染症の影響により見送られたが、引き続き東北の未来都市と連携を続けていく。

### ③被災地支援自治体との連携

被災支援自治体との連携については、震災復興支援のための職員の自治体派遣を通じた交流を契機に、これまで、山形県東根市、埼玉県東松山市、東京都大田区、福岡県豊前市の4自治体との間で友好都市協定を締結し、都市間連携により互いの地域資源を有効活用した交流事業を実施してきた。

宮城北部連続地震及び東日本大震災の経験から得られた発災時における初動対応、避難所運営や災害廃棄物処理などで活かされた市民力など、被災地支援職員を対象とした「災害時行政実務研修」を開催し、災害発生時に向けた知識の共有を図ってきている。

SDGs未来都市及び環境未来都市に選定されていることも被災地では周知の事実であり、視察を通して先進的な事例を学びたいという団体や個人も多く、本市としてもその関係性を活かして、都市間連携を積極的に行い、相互の課題解決を行っていく。

## 3. 海外の主体

### ①国際協力機構（JICA）との連携による国際協力事業



東松島市と国際協力機構（JICA）は、2015年7月に地方創生・復興の推進に関する戦略的合意文書を締結した。これまでJICAが実施する海外での災害復旧・復興支援に係る技術協力プロジェクトへ参画、復興・防災等に関係するJICA研修の市内受入れ、草の根技術協力事業等を実施し、国際協力分野において連携を図ってきている。また、JICAとの連携の一環として、JICAが発行する「ソーシャルボンド」へ投資を行い、資金面から国際的なSDGs推進を支援してきている。

・JICA事業への助言および協力：災害復旧・復興支援に係る技術協力プロジェクト4件へ市職員等の人材を派遣（フィリピン、ネパール、インドネシア、モザンビーク）し、市が有する復興・防災事業の知見の共有およびプロジェクトへの助言・協力を実施。

・JICA研修の受入れ：2015年度から2019年度の5年間において、50コース588名の研修員を受入れ、市民協働のまちづくり、復興・防災事業の取組み、復興まちづくり等について、市が有する知見、ノウハウ、教訓を共有し、研修員の能力強化に貢献した。

・草の根技術協力事業：インドネシアバンダ・アチエ市とともに、6年間にわたり技術協力事業を実施した。現地では、住民主体での地域資源利活用による相互復興推進プログラムの実施、地域防災のためのコミュニティ経済活性化モデル構築事業の実施、牡蠣養殖と水産加工品開発の技術指導等を行った。水産分野での協力は、事業完了後の現在でも人材交流と技術指導が継続されている。

## ②デンマーク王国と同国ロラン市との交流について

デンマーク王国及び同国ロラン市とは、震災支援を契機として交流事業を行っており、同国のフレデリック皇太子が震災慰問と復興視察に2度も本市を訪問されている。

同国の得意分野でもある福祉や再生可能エネルギーに関するロールモデルを学び、本市の少子高齢社会やエネルギーへの課題に対する解を見出していく。

また、本市は同国の東京2020オリンピック・パラリンピックにおける「復興ありがとうホストタウン」である。これまで同国とは文化・産業においても交流を深めてきたが、各種の人材交流及びイベントにおいて更なる関係構築が期待される。



デンマーク王国フレデリック皇太子二度目の来訪  
(東松島市東日本大震災復興祈念公園)

## ③東京五輪・パラリンピックについて

本市は2020年3月20日の聖火到着地であることから、オリンピックとの交流会や聖火リレートーチの展示、聖火到着式歓迎イベントを行い、東京2020オリンピック・パラリンピックへの機運醸成を図ってきた。新型コロナウイルス感染症により開催時期が1年延長されたが、今後も引き続き、東京五輪・パラリンピック及び関連事業を通して、SDGsコンセプトや震災からの復興の成果を中心に、本市の魅力を多くの人々へ発信していく。

## (4) 自律的好循環の形成

### (自律的好循環の形成に向けた制度の構築等)

市内事業者等のSDGsの認知度向上と目標の達成に向けた取組を促進するため、地方創生及びSDGsに積極的に取り組む地域事業者等の「見える化」を行うことで、SDGsにつながる取組をアピールし、地域事業者等の価値向上、競争力強化を実現していくため、大学をはじめとする多様なステークホルダーとの連携による「(仮称)東松島市SDGs推進登録制度」の構築を検討していく。

制度設計にあたっては、国の「地方創生SDGs登録・認証等制度ガイドライン」を基調とし、東北地区のSDGs未来都市における本制度の取組や地域性を考慮しつつ、本市における現行のインセンティブ制度との整合を図りながら検討を進めていく。

### (将来的な自走に向けた取組)

市民向けのシンポジウムやセミナーの開催により、SDGsの考え方と東松島市の多様な取組を様々な場面で発信し、市民一人ひとりの行動に結び付けていく。

一般社団法人東松島みらいとし機構(HOPE)において取り組む「地域新電力事業」については、地元資源で活用した地元の電気を購入して頂くとともに、地元の産業や市民に安価な電力を安定供給し、事業で地元雇用を生む「経済・エネルギー・人の循環」を創成していく。

さらに、事業で得られた収益を地域に再投資する仕組みとして、SDGs推進の担い手となる子どもたちに、10年後の未来に気づきを与え、将来を語れるようにする探究的な学びの魅力を可視化していくため立ち上げた「Future Center」において、産学官民連携のもと、独自の教育支援プログラムの提供によりSDGs教育の普及を図ることで持続可能な社会の創り手を創出していく。

SDGsの達成に向け、SDGsに関する取組を積極的に行うことに意欲のある地域事業者等について、上記の登録制度を活用し、登録マークの使用や、取組内容を市ホームページ等で紹介することによる企業知名度向上などにより事業者へのメリットを付与し、自発的取組を促していく。

市内事業者等がSDGsの取組を進めるための環境づくりとして、市と地域事業者等が互いに連携し、SDGsの目標の達成に向けた取組に係る情報交換、意見交換を行うことで、多様な主体による全市的な取組を展開していく。

## 4 地方創生・地域活性化への貢献

創造的震災復興の完遂と地方創生実現へ向け、本市におけるSDGsの推進は、全国的な人口減少が進む中、各自治体が取組を急ぐ「地方創生」が目指すべき姿である「住み続けられるまちづくり」を基本的な理念とした取組であり、SDGsの考え方と東松島市の多様な取組を様々な場面で発信し、市民一人ひとりの行動に結び付けていく。

経済面の観点からは、持続可能な経営及び復興に頼らない本市の新たな産業構造の確立、若者の就労ニーズに沿った就労環境の創出、意欲的な人材の活躍の促進や生涯現役を可能にする社会づくりにより、市内に安定した雇用を創出していく。

市商工会をはじめ、産学金連携により、地域ビジネス・地域内経済の好循環を作り上げるため、地域の将来を担う若者の人材育成に注力し、起業家となりうるリーダーシップの養成、活動拠点を創出していく。

また、ソーシャルビジネスセクターの開拓、さらには新規起業の促進を行い、新たな事業領域の開発とその確立を目指す。

社会面の観点からは、「こども・若者・高齢者」など全世代が地域の一員であることを自覚し、積極的な地域活動への参加を促していくとともに、SDGsの概念を普及展開することにより、市民全員が自発的に地域課題を捉え、解決し、地域の安全・安心を確保していくための仕組みづくりと地域での助け合い・支え合いの精神を醸成していく。

大人及び子どもに対する持続的な社会づくりのための知識や技術向上を図るため、持続可能な社会の創り手を育成する観点から、企業や大学等の民間活力を活かした地域課題解決に向け、地域の魅力を発見し、課題解決に取り組む探究的な学びの機会を創出し、地域人材を活用した教育活動によるこどもたちの学びの質の向上により、地域の担い手となる人材を育成していく。

また、SDGsの概念を付与することにより、「持続可能な地域社会づくり」に向け、新たな価値観が地域へ芽生え、貧困、飢餓、性別、障がい、世代に対する施策等への再確認、再評価が実施され、地域ごとに「支え合い文化」が形成される

環境面の観点からは、自然災害発生時においても独立したエネルギーシステムとして避難所や医療施設等への電力供給が可能な「スマート防災エコタウン」における強靱性を維持していくとともに、安全で環境負荷の低い持続可能エネルギーを活用した地域新電力を普及促進して再生可能エネルギーの地産地消に取り組むことにより、「経済・エネルギー・人の循環」を創成し、さらに事業収益を地域に再投資する仕組みを構築していく。

また、地域内でのエネルギー循環の仕組みについて、SDGsアクション教材として、国内外からの見学や情報提供していくことにより、震災復興モデル都市としての責務を果たしていく。

SDGs未来都市の取組を通じて、過去の震災経験から得られた緊急時における「共助の精神」や、その後の復旧期における地域の合意形成など、震災復興のトップランナーを目標として取り組んできた成果のもと、東北地方において、SDGs未来都市及び環境未来都市に選定されている



るのは、本市のみであることから、東北地方及び宮城県内における普及啓発のキーマンとして、SDGsの考え方と東松島市の多様な取組を様々な場面で発信し、SDGsの取組をより身近なものとして市民一人ひとりの行動に結び付けていくことにより、安全・安心で誰もが快適に生き生きと暮らせる市民協働の担い手を形成していく。

東松島市SDGs未来都市計画(2021~2023)

令和3年3月 策定